В условиях экономического кризиса "выживание" и дальнейшее развитие конкретного предприятия напрямую зависит от эффективности управления им, которое обуславливается, в том числе, своевременностью получения оперативной финансовой информации. Такую информацию, причем в достаточных для управленческих целей объемах, содержит современная система автоматизированного учета **1С:Бухгалтерия 8** . Специально для руководителей, начиная с версии 1.6.11, в программу включен комплект антикризисных отчетов, который дает пользователям возможность использовать данные бухгалтерского учета для оперативного анализа финансового состояния и деятельности фирмы. Предлагаем вашему вниманию обзор основных возможностей комплекта.

Антикризисные отчеты

Антикризисные отчеты наиболее полезны и востребованы руководством предприятия, его финансовыми службами в ситуации экономического кризиса.

Общим для всех отчетов раздела является возможность произвольного выбора периода, а для целого ряда из них - и временной детализации отчетов (день, неделя, декада, месяц, квартал, полугодие, год).

Выбор параметров зависит от длительности производственного цикла, сезонности осуществляемой деятельности, сроков хранения товаров (продукции), объемов производства (сбыта). Например, ежедневный контроль за выручкой, необходимый предприятиям, занимающимся производством скоропортящихся продуктов питания или торговлей ими, будет нецелесообразным в небольшой строительной фирме.

Большая часть отчетов раздела представляет собой наглядную диаграмму и таблицу к ней, в которой показатели представлены в денежном выражении.

Расшифровка отдельных показателей отчета не предусмотрена. При необходимости показатели отчетов можно будет детализировать с помощью определенного набора стандартных бухгалтерских отчетов.

Можно предложить несколько схем (последовательностей) применения аналитических отчетов в зависимости от причин, побудивших руководителя к ним обратиться. Такими

причинами, в частности, могут быть:

- Недостаток денежных средств на счетах организации для плановых взаиморасчетов, в том числе с бюджетом.
- Регулярный контроль за спросом на различные виды товаров, продукции, услуг.
- Контроль доходов предприятия, учредителей.

В условиях экономического кризиса, как правило, чаще встречается первая причина, тогда как две последующие позволяют предвидеть возникновение неблагоприятной ситуации и сгладить влияние негативных внешних факторов на финансовое состояние предприятия. Поэтому не стоит пренебрегать регулярным анализом финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Анализ недостатка денежных средств на счетах организации

Факт отсутствия денежных средств на выбранную дату отслеживается с помощью отчета Остатки денежных средств.

Недостаток денежных средств на счетах на момент осуществления плановых платежей может быть обусловлен рядом причин:

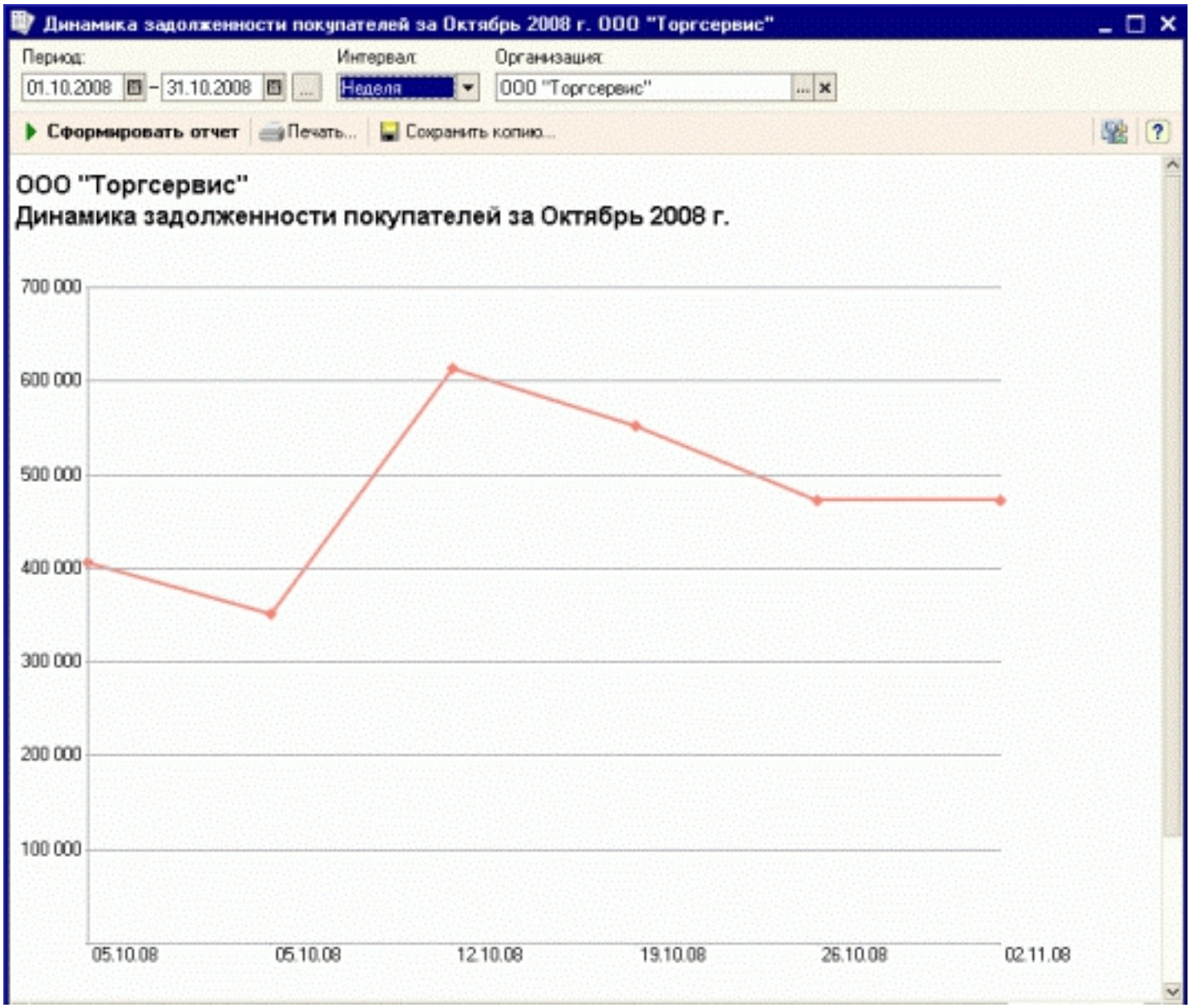
- нарушением плана расходования денежных средств (бюджета предприятия) в прошлом*;
- непоступлением (несвоевременным поступлением) средств от покупателей за ранее проданные товары (продукцию). (Примечание: Подробнее об анализе денежных средств читайте здесь.)

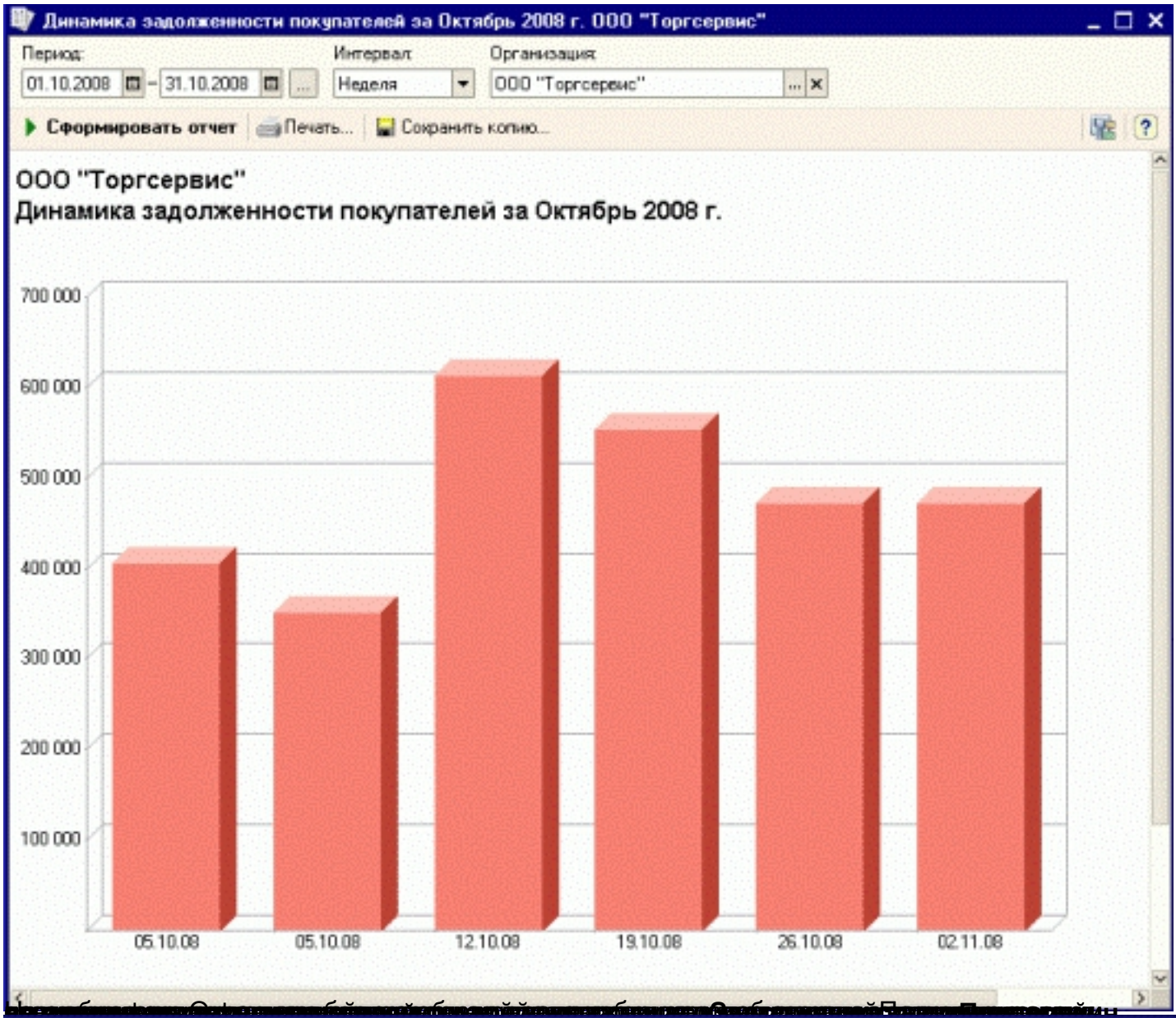
Для анализа последней причины необходимо воспользоваться отчетами группы Расчеты с покупателями. Отчет Задолженность покупателей дает общее представление о суммах и динамике задолженности с детализацией по выбранным интервалам времени без детализации по контрагентам-дебиторам.

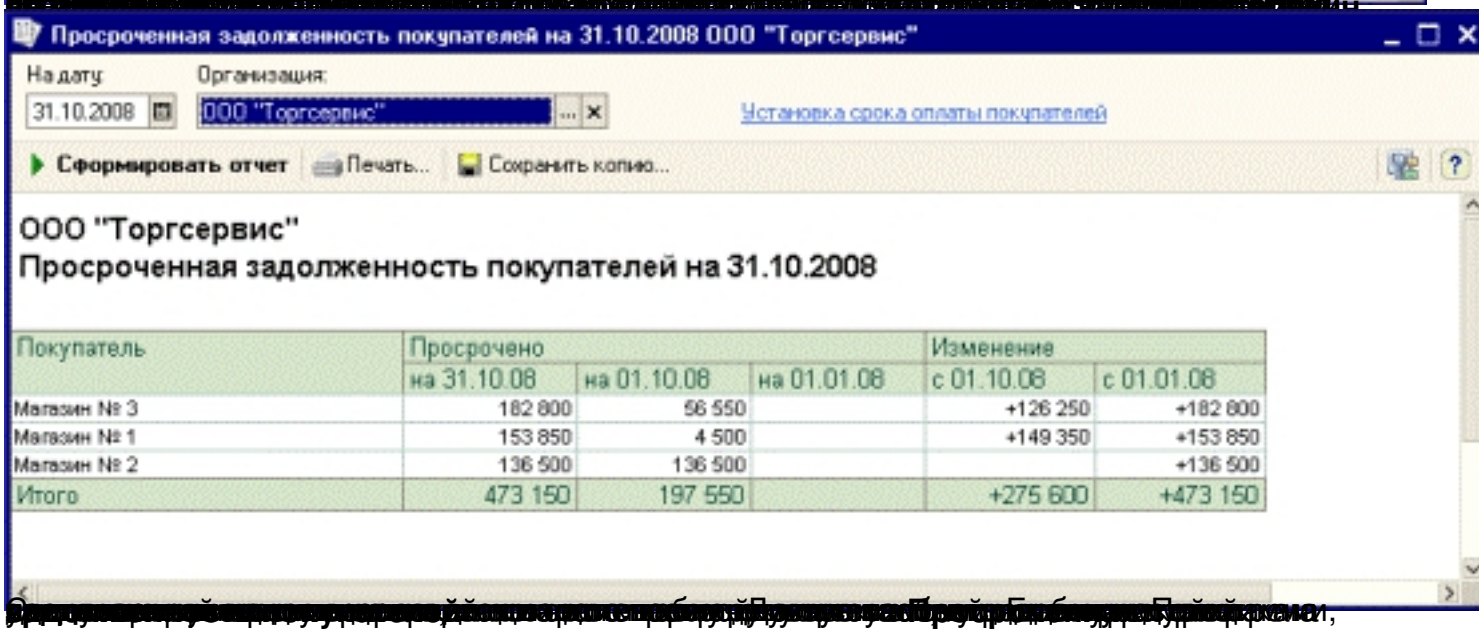
В отчет включаются только суммы дебиторской задолженности по основным видам деятельности предприятия (см. рис. 1).

Отчет **Изменение задолженности покупателей** показывает картину возникновения и погашения задолженности покупателей за выбранный период с детализацией

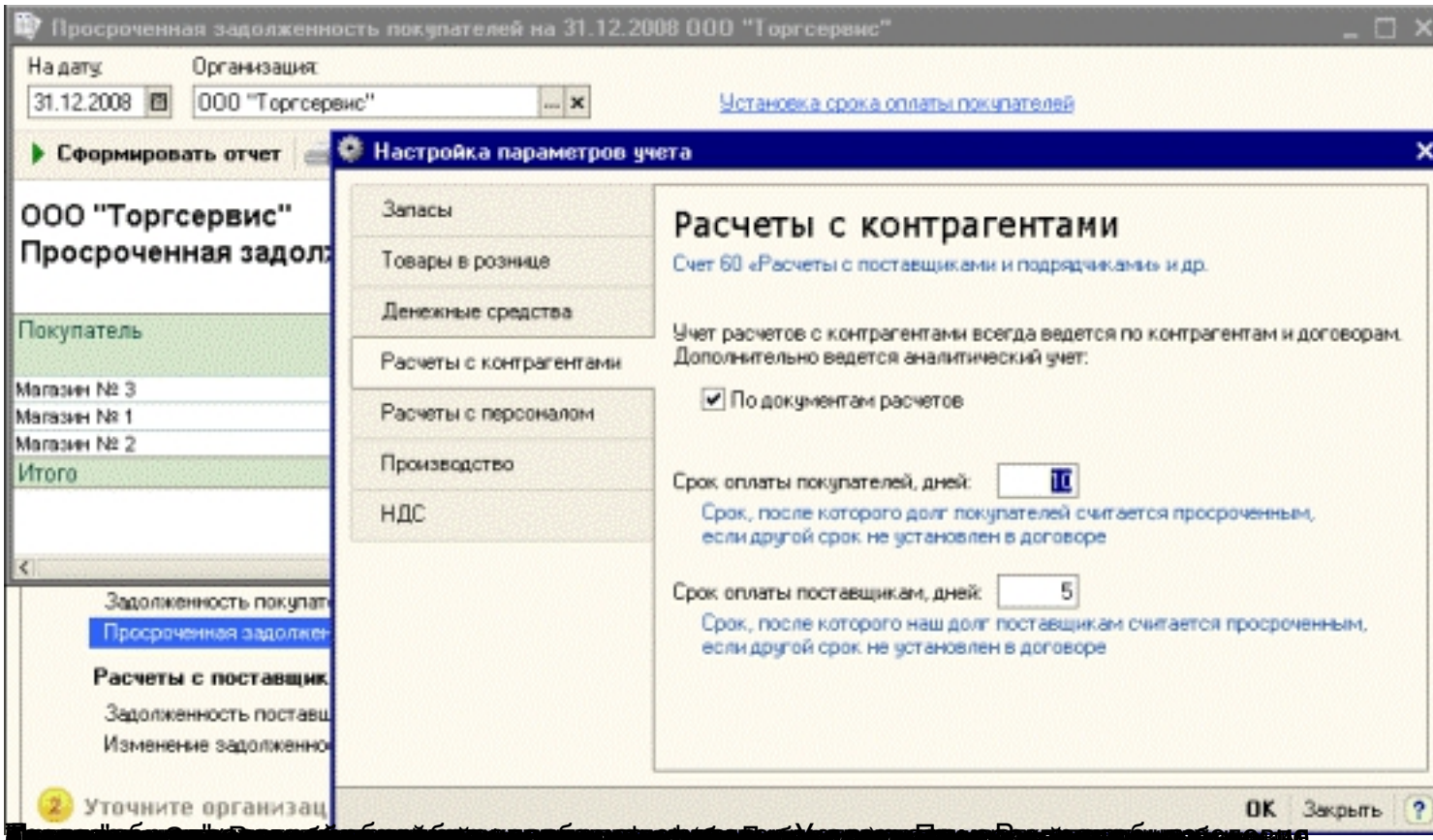
изменений по каждому из покупателей .

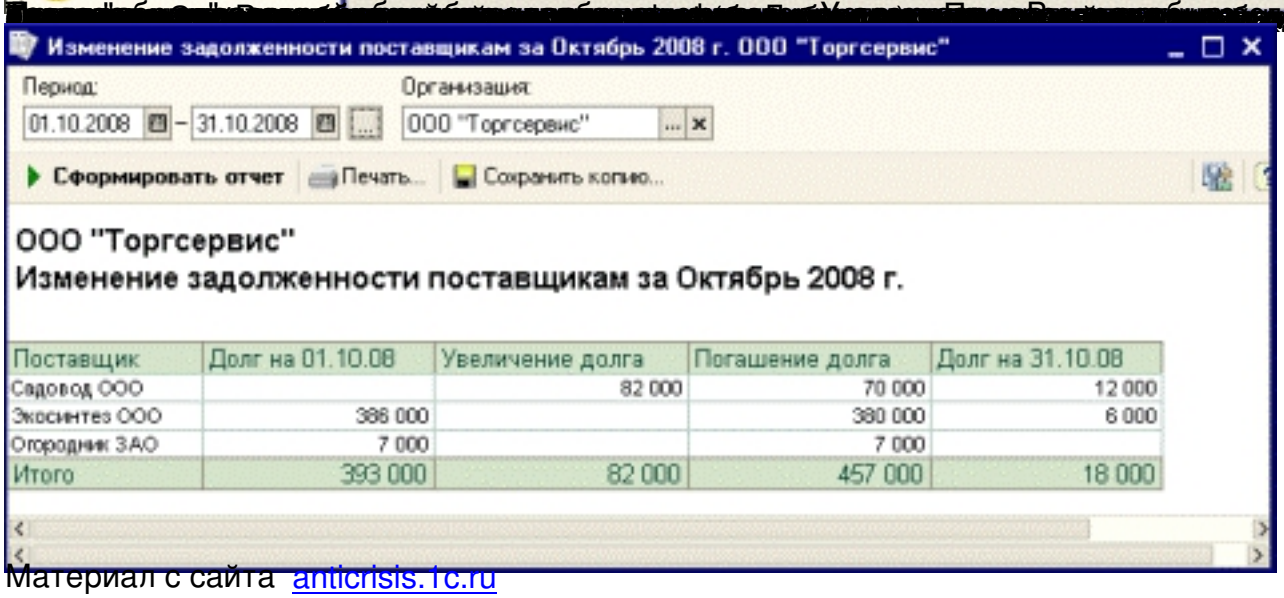






Покупатель	Просрочено			Изменение	
	на 31.10.08	на 01.10.08	на 01.01.08	с 01.10.08	с 01.01.08
Магазин № 3	182 800	56 550		+126 250	+182 800
Магазин № 1	153 850	4 500		+149 350	+153 850
Магазин № 2	136 500	136 500			+136 500
Итого	473 150	197 550		+275 600	+473 150





Поставщик	Долг на 01.10.08	Увеличение долга	Погашение долга	Долг на 31.10.08
Садовод ООО		82 000	70 000	12 000
Экосинтез ООО	386 000		380 000	6 000
Огородник ЗАО	7 000		7 000	
Итого	393 000	82 000	457 000	18 000

Материал с сайта anticrisis.1c.ru